

Spoločenská zodpovednosť firiem v praxi

# MOTIVÁCIA A ZAPÁJANIE ZAMESTANCOV

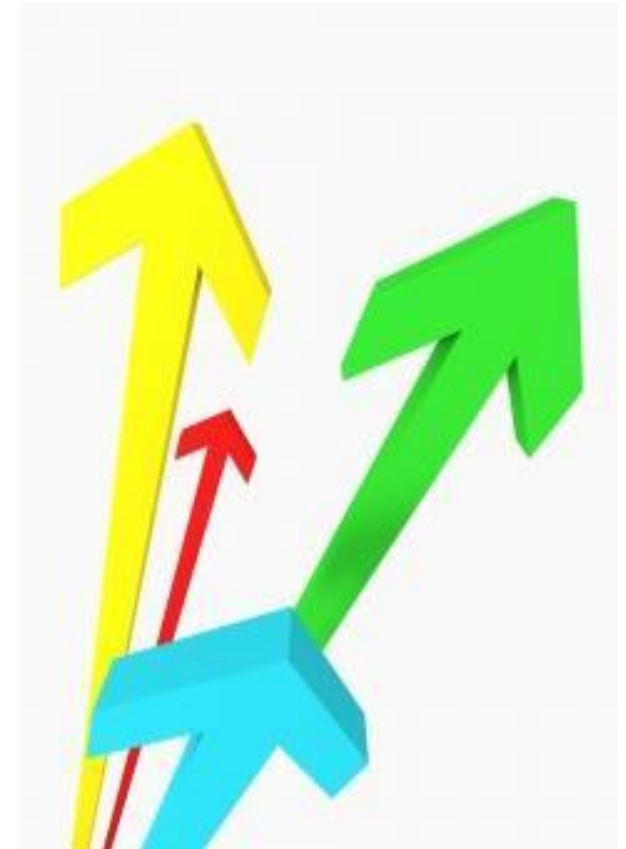
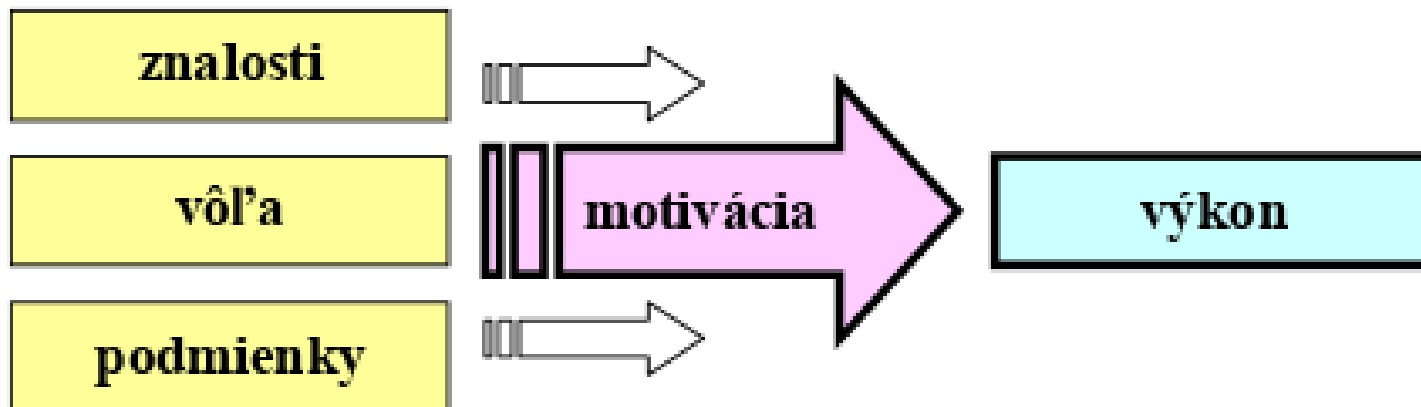
Petra Poľová,  
Soňa Halászová,  
Juraj Šimon

2016/2017

# OBSAH

- Čo je motivácia
- Ako motivácia pôsobí na človeka
- Typy motivácie
- Faktory motivujúce zamestnancov
- Najnovšie štúdie v tejto oblasti
- Príklady motivácie zamestnancov v praxi

# ČO JE MOTIVÁCIA?



# AKO MOTIVÁCIA PÔSOBÍ NA ČLOVEKA?

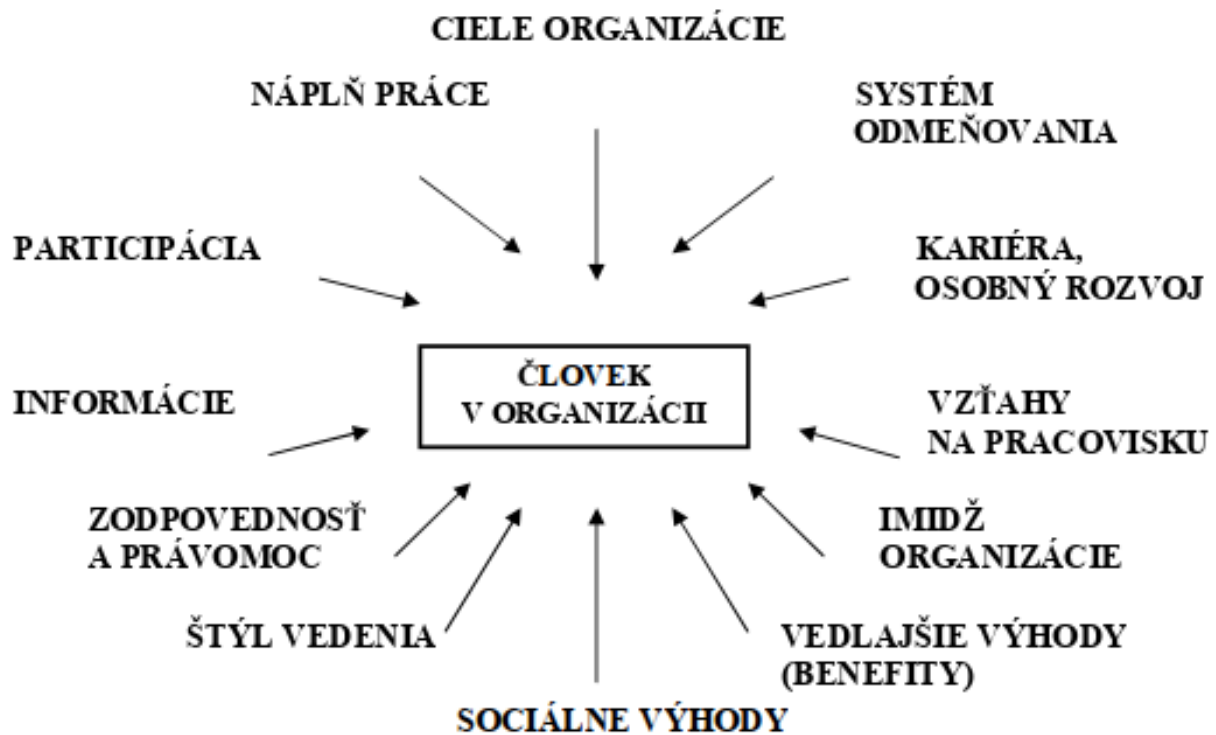
- Orientovaný na jediný smer
- Úsilie je prispôsobené stupňu motivácie
- Schopnosť prekonávať rôzne bariéry

# TYPY MOTIVÁCIE

INTERNÁ MOTIVÁCIA – za túto motiváciu je zodpovedný PRACOVNÍK/JEDNOTLIVEC sám.

EXTERNÁ MOTIVÁCIA – správne nastavenie motivácie je zodpovednosť nadriadeného manažéra a top manažmentu firmy.

# FAKTORY NAJVIAC MOTIVUJÚCE ZAMESTNANCOV







# AON BEST EMPLOYERS SLOVENSKO


- Aon Hewitt
- podmienky účasti:
  - 50 zamestnancov
  - na slovenskom trhu min. 3 roky
- Na základe hodnotenia vlastných zamestnancov
- 4 kľúčové oblasti:
  - miera motivácie zamestnancov
  - dôveryhodné a motivujúce vedenie
  - firemná kultúra podporujúca vysokú výkonnosť
  - dobrá povesť spoločnosti

# AON BEST EMPLOYERS SLOVENSKO 2016

## Kategória malé a stredné spoločnosti

AbbVie s. r. o.	Farmaceutický priemysel	
ADASTRA, s.r.o.	Informačné technológie	
Hilti Slovakia spol. s r.o.	Produkty pre stavebný priemysel	
Imperial Tobacco Slovakia a.s.	Tabakový priemysel	

## Kategória veľké spoločnosti

Swiss Re Slovakia	Finančné služby	
-------------------	-----------------	---



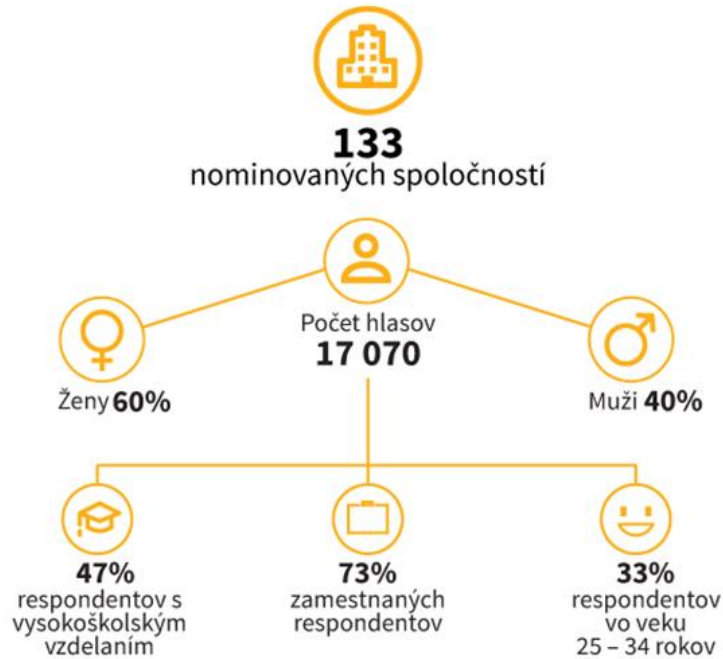
# AON BEST EMPLOYERS SLOVENSKO 2016

## Výsledky štúdie:

- Miera motivovanosti:
  - v najlepších spoločnostiach: **81 %**
  - v priemerných: **49 %**
  - Veľké firmy - o 17% menšia ako v malých a stredných
- Priemerná miera motivovanosti klesá od r. 2013 (**54 %**)

# NAJZAMESTNÁVATEĽ

- anketa každoročne vyhlasovaná spoločnosťou Profesia
- o víťazoch rozhoduje iba verejnosť
- firmu prihlasuje kompetentný zamestnanec
- Víhercovia ankety Najzamestnávateľ 2016 získali:
  - výhernú plaketu Najzamestnávateľ 2016;
  - podrobnú analýzu hlasov a hlasujúcich v hodnote 1 000 EUR;
  - právo na používanie bannerov a loga Najzamestnávateľ 2016 na 1 rok;
  - vecné ceny od partnerov ankety



- najdôležitejšie atribúty:
  - silná, známa značka,
  - dobré meno spoločnosti, kvalitné TaS,
  - platové ohodnotenie, benefity
  - pracovná istota

# NAJZAMESTNÁVATEĽ 2016

- 8 kategórií

## Vítazi ankety

-  Bankovníctvo, financie a poisťovníctvo - **Slovenská sporiteľňa, a.s.**
-  Cestovný ruch, gastro, hotelierstvo - **Grand Hotel Kempinski High Tatras**
-  Doprava a logistika - **DeutschMann Internationale Spedition, s.r.o.**
-  IT a telekomunikácie - **T-Systems Slovakia, s.r.o.**
-  Médiá - **Rozhlas a televízia Slovenska**
-  Obchod a služby - **Kaufland Slovenská republika, v.o.s.**
-  Personálne poradenstvo - **SYNERGIE Slovakia, s.r.o.**
-  Výroba a priemysel - **Volkswagen Slovakia, a.s.**

# INŠPIRATÍVNE PRÍKLADY MOTIVÁCIE ZAMESTNANCOV V PRAXI

- HEINEKEN Slovensko
  - „Heineken Jednotka“
- Philip Morris Slovakia
  - Výrazná podpora v prípade chorôb
- Hewlett Packard Slovakia
  - Spolupráca so škôlkami, pracovné dni pre deti počas prázdnin
  - Konzultácie s psychológom aj pre rodinu

**Heineken**  
Slovensko



PHILIP MORRIS  
SLOVAKIA

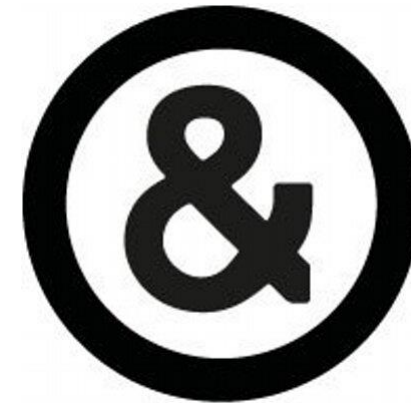


# INŠPIRATÍVNE PRÍKLADY MOTIVÁCIE ZAMESTNANCOV V PRAXI



THE  
POWER  
TO KNOW®

- SAS – Softvérová spoločnosť
  - „Konverzácia pri káve“
- Sagmeister & Walsh – dizajnérska spoločnosť
  - Rok voľna
- Google
  - Daruje 20 % pracovného času
  - Prednášky známych osobností - @Google Talks
  - Osobný asistenti



# INŠPIRATÍVNE PRÍKLADY MOTIVÁCIE ZAMESTNANCOV V PRAXI

- Asana – monitorovanie projektov
  - Jedlo ako motivácia



- Accenture – poradenská spoločnosť v oblasti riadenia a IT
  - Program - „Great Place to Work for Woman“
  - Kariérni poradcovia



- Tatra Banka
  - Work-Life Balance voľno



# SKVELÝ ZAMESTNÁVATEĽ ZA ROK 2015 – CENA NADÁCIE PONTIS

- HSH Kura kráľovské
  - Stavba domov a bytov pre zamestnancov
  - Vytvorili neziskovú organizáciu “Vaša podpora”
  - Podpora znevýhodnených zamestnancov
  - Bezúročné pôžičky





**ĎAKUJEME ZA POZORNOST 😊**